

**PROGRAMA**  
**CONCURSURILOR DE ADMITERE**  
**LA PROGRAMELE POSTUNIVERSITARE**  
**CARE SE VOR ORGANIZA ȘI DESFĂȘURA**  
**ÎN CADRUL COLEGIULUI NAȚIONAL DE APĂRARE**  
**DIN UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE**  
**„CAROL I”, ÎN ANUL UNIVERSITAR 2025 – 2026**

*Aprobată în Hotărârea Senatului UNAp nr. 09 din 15.04.2025*

*Aprobată în Hotărârea CA al UNAp nr. 14 din 24.05.2025*

NECLASIFICAT

- București, 2025 -

### **COLECTIVUL DE ELABORARE**

**Coordonator:** Colonel MARIUS-SILVIU TOFAN

**Membri:** Colonel conf. univ. dr. ALEXANDRU STOICA  
Lt. col. dr. LAURA UNGUREANU  
Lt. col. MIRCEA-FLORIN LĂPĂDĂTESCU  
Mr. GABRIELA POPESCU

## CUPRINS

|                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. PROBLEME GENERALE .....                                                                                      | 4  |
| 2. PROBELE DE CONCURS, MEDIA DE ADMITERE ȘI CONDIȚIILE DE ÎNSCRIERE<br>PENTRU PROGRAMELE POSTUNIVERSITARE ..... | 5  |
| 3. TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA PROBEI DE EVALUARE A CUNOȘTIȚELOR ÎN<br>DOMENIUL PROGRAMULUI POSTUNIVERSITAR.....   | 10 |
| 4. DETALII PRIVIND FORMATUL REFERATULUI .....                                                                   | 13 |
| 5. CONȚINUTUL DOSARULUI DE CANDIDAT.....                                                                        | 13 |
| 6. ALTE PRECIZĂRI.....                                                                                          | 14 |

## 1. PROBLEME GENERALE

### 1.1. ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA CONCURSULUI DE ADMITERE

**1.1.1.** Organizarea concursurilor de admitere la *programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă din Universitatea Națională de Apărare "Carol I"* se desfășoară conform:

- Legii învățământului superior nr. 199/2023;
- Cartei Universității Naționale de Apărare „Carol I”;
- Dispoziției șefului Direcției generale management resurse umane nr. DMRU 14/2021 pentru aprobarea - *Normelor privind participarea cadrelor militare în activitate din Armata României la programe de formare profesională continuă organizate în țară*;
- Dispoziției șefului Direcției generale management resurse umane privind metodologia de organizare și desfășurare a concursului de admitere la programele de studii din instituțiile de învățământ superior militar;
- Dispoziției șefului Direcției generale management resurse umane nr. DMRU 12/2013 pentru aprobarea IM-3/54 - Norme privind admiterea la programele de formare profesională continuă;
- Regulamentului privind organizarea și desfășurarea programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”;
- Regulamentului de organizare și desfășurare a admiterii la programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă și la cursurile de nivel non-universitar în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.

**1.1.2.** Concursurile/examenele de admitere organizate în cadrul Colegiului Național de Apărare (CNAp) pentru *programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă* se desfășoară la sediul instituției din Șoseaua Panduri nr. 68 - 72, sector 5, București.

### 1.2. ÎNSCRIEREA LA CONCURSUL DE ADMITERE

**1.2.1.** Înscrierea *ofițerilor candidați* la concursul de admitere se realizează conform normelor, criteriilor și metodologiei de selecționare a ofițerilor în vederea participării la concursul/examenul de admitere la cursurile postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în cadrul Colegiului Național de Apărare din Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, potrivit propunerilor comisiilor de selecție comunicate instituției organizatoare prin grija Direcției Personal și Mobilizare / Statul Major al Apărării și a Direcției Generale Management Resurse Umane sau, după caz, de structurile centrale ale Ministerului Apărării Naționale cu competențe în selecționarea candidaților.

**1.2.2.** Înscrierea la concursul de admitere pentru candidații din instituțiile sau structurile care fac parte *din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională* se realizează în conformitate cu protocoalele educaționale încheiate de către Ministerul Apărării Naționale cu acestea.

**1.2.3.** Înscrierea la concursul de admitere pentru *candidații proveniți din mediul civil*, care ocupă sau urmează să ocupe, funcții de conducere în domeniul securității naționale și euroatlantice, *pe locurile cu taxă de studii*, se realizează cu îndeplinirea condițiilor de înscriere specifice programelor de studii deschise persoanelor provenite din societatea civilă.

**1.2.4.** Înscrierea pentru toți candidații se efectuează în același timp și în aceleași condiții cu cele ale candidaților care provin din Ministerul Apărării Naționale.

**1.2.5.** Admiterea personalului străin, militar și civil, se realizează în conformitate cu obligațiile asumate de statul român prin acordurile de cooperare în vigoare la data desfășurării admiterii sau selecției, după caz.

### 1.3. ALTE PRECIZĂRI

**1.3.1.** În bibliografia obligatorie sunt incluse legile, strategiile, doctrinele, regulamentele, instrucțiunile și dispozițiile ce vizează securitatea și apărarea națională intrate în vigoare cu cel puțin 6 luni înainte de perioada susținerii concursului de admitere. Eventuala bibliografie suplimentară va fi comunicată pe site-ul instituției.

**1.3.2.** Perioadele de desfășurare ale programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă organizate la Colegiul Național de Apărare sunt următoarele:

- **POLITICI ȘI STRATEGII DE SECURITATE NAȚIONALĂ:**  
29.09 – 19.12.2025 (12 săptămâni).
- **SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE:**  
27.10.2025 – 30.01.2026 (14 săptămâni).
- **PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE:**  
02.02 - 17.07.2026 (24 săptămâni).

## 2. PROBELE DE CONCURS, MEDIA DE ADMITERE ȘI CONDIȚIILE DE ÎNSCRIERE PENTRU PROGRAMELE POSTUNIVERSITARE

### 2.1. PROBELE DE CONCURS ȘI MEDIA DE ADMITERE

**2.1.1.** Admiterea la programele postuniversitare de dezvoltare profesională continuă „Securitate și bună guvernare”, „Probleme actuale ale securității naționale” și „Politici și strategii de securitate națională”, organizate în cadrul Colegiului Național de Apărare, se realizează pe baza susținerii unui referat referitor la securitatea națională a României în actualul context geopolitic, geostrategic și geoeconomic, întocmit și depus la sediul Colegiului Național de Apărare, de către fiecare candidat la momentul înscrierii.

**2.1.2.** Evaluarea candidaților la susținerea referatului se face în baza următorului barem:

- se acordă 5 (cinci) puncte pentru calitatea științifică, actualitatea temei și încadrarea acestuia în domeniile precizate în bibliografie;
- se acordă 3 (trei) puncte pentru prezentare, argumentare și răspunsurile la întrebările membrilor comisiei;
- se acordă 1 (unu) punct pentru respectarea regulilor de redactare și conformitatea cu prevederile Legii nr. 206 din 27 mai 2004, privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare, cu modificările și completările ulterioare;
- se acordă 1 (unu) punct din oficiu.

**2.1.3.** Nota probei de concurs este dată de media aritmetică a notelor acordate de membrii comisiei de examen, calculată cu două zecimale, fără rotunjire și constituie media de admitere, conform formulei de mai jos:

$$M_a = \frac{a_1 + a_2 + \dots + a_n}{n}$$

$M_a$  = media aritmetică;

$a_{1,n}$  = nota unui membru al comisiei;

$n$  = numărul de membri ai comisiei.

Media minimă pentru a fi declarat „ADMIS” este 5,00 în limita locurilor disponibile.

Candidații vor fi declarați „ADMIS” în ordinea descrescătoare a mediilor obținute, în limita locurilor. La medii egale, candidații vor fi departajați în ordinea strict descrescătoare a mediilor de absolvire a studiilor universitare de licență.

**2.1.4.** Tematica și bibliografia se aduc la cunoștința candidaților prin afișare la sediul universității și postarea pe site-urile instituției de pe INTERNET, cu cel puțin 60 de zile calendaristice înainte de desfășurarea concursului.

## **2.2. DESFĂȘURAREA CONCURSULUI DE ADMITERE**

**2.2.1.** Perioadele de desfășurare *ale concursurilor / examenelor de admitere* la programele postuniversitare de dezvoltare profesională continuă menționate sunt următoarele:

- **POLITICI ȘI STRATEGII DE SECURITATE NAȚIONALĂ:**
  - 08 – 12.09.2025.
- **SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE:**
  - 06 – 10.10.2025.
- **PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE:**
  - 24.11 – 05.12.2025.

**Condiții de înscriere pentru  
programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul  
securității și apărării naționale  
„POLITICI ȘI STRATEGII DE SECURITATE NAȚIONALĂ”  
29.09 – 19.12.2025**

Cursul vizează însușirea cunoștințelor de bază specifice domeniului securitate și apărare. Programul postuniversitar este destinat ofițerilor și funcționarilor publici cu statut special din instituțiile Sistemului național de apărare, ordine publică și securitate națională, precum și personalului civil cu funcții de execuție și de conducere din instituții publice și personalului din instituții/companii private care activează în domenii conexe securității și apărării naționale.

### **DOCUMENTE NECESARE PENTRU ÎNSCRIERE**

În perioada **18 – 29.08.2025**, candidații vor transmite / depune la sediul Colegiului Național de Apărare următoarele documente:

- cerere de înscriere (se va completa la sediul instituției);
- nominalizare pentru participare la cursuri din partea instituției tutelare (numai pentru candidații care provin din mediul civil);
- certificatul de naștere (original și copie);
- actul de identitate (original și copie);
- diploma de licență sau echivalentă și suplimentul la diplomă sau foaie matricolă (original și copie);
- certificatul de căsătorie, în cazul schimbării numelui (original și copie);
- cazier judiciar (pentru candidații care provin din mediul civil);
- Curriculum Vitae Europass, în limba română;
- un referat de minim 6 pagini și maxim 10 pagini pe o temă de actualitate referitoare la securitatea națională a României în actualul context geopolitic, geostrategic și geoeconomic;
- dovada efectuării plății taxei de admitere (pentru locurile cu taxă de studii).

**Notă:** candidații vor prezenta actele menționate în original, în vederea certificării conformității copiei xerox cu documentul original.

### **TAXA DE ADMITERE**

Taxa de admitere se achită de către candidați prin intermediul aplicației „euplătesc.ro” existentă pe site-ul U.N.Ap. „Carol I” la Secțiunea „**Plată taxe**”.

### **TAXA DE ȘCOLARIZARE**

Taxa de școlarizare în valoare de **3750** lei.

### **DESFĂȘURAREA CONCURSULUI DE ADMITERE**

Sușținerea referatului se va efectua în perioada **08 – 12.09.2025**.

### **PERIOADA DE DESFĂȘURARE A CURSULUI:**

**29.09 - 19.12.2025**, zilnic de luni până vineri, în intervalul orar 08.00-14.00.

Taxa de școlarizare pentru locurile cu taxă de studii se achită în contul mai jos menționat.

Contul Universității Naționale de Apărare „Carol I” pentru încasarea taxelor de învățământ:

Beneficiar: UNAp „Carol I”

CUI: 4267052

IBAN: RO26 TREZ 7052 0F 330500 XXXX

BANCA: Trezorerie Sector 5.

*Notă-* Taxa de admitere și taxele de școlarizare sunt aprobate de către Senatul Universității Naționale de Apărare „Carol I” și publicate pe site-ul universității la Secțiunea Admitere, Taxe cursuri, Sistemul de taxe din Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, pentru anul universitar 2025 – 2026.

**Condiții de înscriere pentru  
programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul  
securității și apărării naționale  
„SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE”  
27.10.2025 – 30.01.2026**

Cursul vizează perfecționarea cunoștințelor în domeniul securității și apărării și a competențelor de leadership organizațional și este destinat personalului militar, funcționarilor publici cu statut special și personalului civil, astfel:

- ofițeri din Ministerul Apărării Naționale care dețin gradul de colonel/similar din cadrul serviciului management financiar-contabil și al serviciilor specializate – justiție militară, medical, jurnalism, relații publice și audit intern, care îndeplinesc condițiile prevăzute în cadrul normativ aferent participării cadrelor militare în activitate la programe de formare profesională continuă organizate în țară;

- personal militar și funcționari publici cu statut special din instituțiile Sistemului național de apărare, ordine publică și securitate națională, care îndeplinesc condițiile de participare stabilite prin reglementările specifice fiecărei instituții;

- personal civil care ocupă funcții de demnitate publică, înalți funcționari publici și funcționari publici care ocupă funcții de conducere caracterizate de un înalt nivel de complexitate al atribuțiilor, cu potențial de a fi nominalizați pentru a ocupa funcții de demnitate publică, personal din sistemul judiciar și personal didactic din instituții de învățământ superior;

- personal civil care ocupă funcții de conducere în instituții civile, publice sau private, care activează în domenii conexe securității și apărării naționale cu experiență demonstrată.

## **DOCUMENTE NECESARE PENTRU ÎNSCRIERE**

În perioada **15 – 26.09.2025**, candidații vor transmite / depune la sediul Colegiului Național de Apărare următoarele documente:

- cerere de înscriere (se va completa la sediul instituției);
- nominalizare pentru participare la cursuri din partea instituției tutelare (numai pentru candidații care provin din mediul civil);
- certificatul de naștere (original și copie);
- actul de identitate (original și copie);
- diploma de licență sau echivalentă și suplimentul la diplomă sau foaie matricolă (original și copie);
- certificatul de căsătorie, în cazul schimbării numelui (original și copie);
- cazier judiciar (pentru candidații care provin din mediul civil);
- Curriculum Vitae Europass, în limba română;
- un referat de minim 6 pagini și maxim 10 pagini pe o temă de actualitate referitoare la securitatea națională a României în actualul context geopolitic, geostrategic și geoeconomic;
- dovada efectuării plății taxei de înscriere (pentru locurile cu taxă de studii).

**Notă:** candidații vor prezenta actele anterior menționate în original, în vederea certificării conformității copiei xerox cu documentul original.

## **TAXA DE ADMITERE**

Taxa de admitere se achită prin intermediul aplicației „euplătesc.ro” existentă pe site-ul U.N.Ap. „Carol I” la Secțiunea „**Plată taxe**”.

## **TAXA DE ȘCOLARIZARE**

Taxa de școlarizare în valoare de **4100 lei**.

## **DESFĂȘURAREA CONCURSULUI DE ADMITERE**

Sușținerea referatului se va efectua în perioada **06 - 10.10.2025**.

## **PERIOADA DE DESFĂȘURARE A CURSULUI:**

**27.10.2025 - 30.01.2026**, zilnic de luni până vineri, în intervalul orar 08.00-14.00.

Taxa de școlarizare pentru locurile cu taxă de studii se achită în contul mai jos menționat.

Contul Universității Naționale de Apărare „Carol I” pentru încasarea taxelor de învățământ:

Beneficiar: UNAp „Carol I”

CUI: 4267052

IBAN: RO26 TREZ 7052 0F 330500 XXXX

BANCA: Trezorerie Sector 5.

*Notă-* Taxa de admitere și taxele de școlarizare sunt aprobate de către Senatul Universității Naționale de Apărare „Carol I” și publicate pe site-ul universității la Secțiunea Admitere, Taxe cursuri, Sistemul de taxe din Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, pentru anul universitar 2025 – 2026.

**Condiții de înscriere pentru  
programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă  
în domeniul securității și apărării naționale  
„PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE”  
02.02 - 17.07.2026**

Cursul vizează dezvoltarea cunoștințelor în domeniul securității și apărării și a competențelor de leadership organizațional și este destinat personalului militar, funcționarilor publici cu statut special și personalului civil, astfel:

- ofițeri din Ministerul Apărării Naționale care dețin gradul de colonel/similar și îndeplinesc condițiile prevăzute în cadrul normativ aferent participării cadrelor militare în activitate la programe de formare profesională continuă organizate în țară;

- personal militar și funcționari publici cu statut special din instituții ale Sistemului național de apărare, ordine publică și securitate națională, care îndeplinesc condițiile de participare stabilite prin reglementările specifice fiecărei instituții;

- personal civil care ocupă funcții de conducere în instituții publice, cu potențial de a fi nominalizați pentru a ocupa funcții de demnitate publică sau funcții de conducere caracterizate de un înalt nivel de complexitate al atribuțiilor, personal din sistemul judiciar precum și personal didactic din instituții de învățământ superior;

- personal civil ce ocupă funcții de conducere în instituții civile, publice sau private, care activează în domenii conexe securității și apărării naționale, cu experiență în domeniile menționate.

**DOCUMENTE NECESARE PENTRU ÎNSCRIERE**

În perioada **03 - 14.11.2025**, candidații vor transmite / depune la sediul Colegiului Național de Apărare următoarele documente:

- cerere de înscriere (se va completa la sediul instituției);
- nominalizare pentru participare la cursuri din partea instituției tutelare (numai pentru candidații care provin din mediul civil);
- certificatul de naștere (original și copie);
- actul de identitate (original și copie);
- diploma de licență sau echivalentă și suplimentul la diplomă sau foaie matricolă (original și copie);
- certificatul de căsătorie, în cazul schimbării numelui (original și copie);
- cazier judiciar (pentru candidații care provin din mediul civil);
- Curriculum Vitae Europass, în limba română;
- un referat de minim 6 pagini și maxim 10 pagini pe o temă de actualitate referitoare la securitatea națională a României în actualul context geopolitic, geostrategic și geoeconomic;
- dovada efectuării plății taxei de înscriere (pentru locurile cu taxă de studii).

**Notă:** candidații vor prezenta actele anterior menționate în original, în vederea certificării conformității copiei xerox cu documentul original.

**TAXA DE ADMITERE**

Taxa de admitere se achită prin intermediul aplicației „euplătesc.ro” existentă pe site-ul U.N.Ap. „Carol I” la Secțiunea **Plată taxe**.

**TAXA DE ȘCOLARIZARE**

Taxa de școlarizare în valoare de **5950** lei.

**DESFĂȘURAREA CONCURSULUI DE ADMITERE**

Susținerea referatului se va efectua în perioada **24.11 – 05.12.2025**.

**PERIOADA DE DESFĂȘURARE A CURSULUI:**

**02.02 - 17.07.2026**, zilnic de luni până vineri, în intervalul orar 08.00 - 14.00.

Taxa de școlarizare pentru locurile cu taxă de studii se achită în contul mai jos menționat.

Contul Universității Naționale de Apărare „Carol I” pentru încasarea taxelor de învățământ:

Beneficiar: UNAp „Carol I”

CUI: 4267052

IBAN: RO26 TREZ 7052 0F 330500 XXXX

BANCA: Trezorerie Sector 5.

*Notă-* Taxa de admitere și taxele de școlarizare sunt aprobate de către Senatul Universității Naționale de Apărare „Carol I” și publicate pe site-ul universității la Secțiunea Admitere, Taxe cursuri, Sistemul de taxe din Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, pentru anul universitar 2025 – 2026.

**3. TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA PROBEI DE EVALUARE A CUNOȘTINȚELOR ÎN DOMENIUL PROGRAMULUI POSTUNIVERSITAR**

**3.1. SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE**

**TEMATICA**

1. Geopolitică, geostrategie și relații internaționale
2. Politici publice și bună guvernare
3. Leadership strategic și comunicare organizațională
4. Strategii și doctrine de securitate
5. Geoeconomie

**BIBLIOGRAFIE**

- \*\*\* , *Constituția României*, București, 2003;
- \*\*\* , *Strategia militară a României*, 2021;
- \*\*\* , *Strategia națională de apărare a țării*, București, 2020;
- \*\*\* , *Carta Albă a Apărării*, București, 2021;
- \*\*\* , *Tratatul de la Lisabona*, Bruxelles, 2009;
- \*\*\* , *Strategia globală de politică externă și de securitate a Uniunii Europene*, Bruxelles, 2016 - [https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs\\_ro\\_version.pdf](https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs_ro_version.pdf);
- \*\*\* , *EU Global Strategy Implementation Plan on Security and Defence*, Bruxelles, 2016 - [https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs\\_implementation\\_plan\\_st14392.en16\\_0.pdf](https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs_implementation_plan_st14392.en16_0.pdf);
- \*\*\* , *Carta ONU*, San Francisco, 1945;
- \*\*\* , *Tratatul de la Washington*, 4 aprilie 1949;
- \*\*\* , *Conceptul strategic NATO*, Madrid, 2022;
- \*\*\* , *NATO Guide*, Brussels, Belgium, 2012;
- \*\*\* , Versiunile consolidate ale Tratatului privind Uniunea Europeană și ale Tratatului privind funcționarea Uniunii Europene, Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, C202, 7 iunie 2016, <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=OJ:C:2016:202:FULL&from=RO>
- \*\*\* , *Carta albă privind viitorul Uniunii Europene*, 2017, [https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/carte\\_alba\\_privind\\_viitorul\\_europei\\_ro.pdf](https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/carte_alba_privind_viitorul_europei_ro.pdf)

- Buzan, Barry, Waever, Ole, Wilde, de Jaap, *Securitatea –un nou cadru de analiză*, Editura C.A. Publishing, Cluj-Napova, 2011;
- Jay Elliot ; William S. Simon, *Steve Jobs: Leadership pentru o nouă generație*, Editura Publică, 2011;
- John C. Maxwell, *Cele 5 niveluri ale leadershipului: Metode testate pentru a-ți atinge potențialul maxim*, Editura Amaltea, 2012;
- Kissinger Henry, *Diplomația*, Editura Enciclopedică, București, 1998;
- Sava, Ionel Nicu, *Studii de securitate*, Editura Universității București, 2006;
- Ungureanu, Radu-Sebastian, *Securitate, suveranitate și instituții*, Editura Polirom, Iași, 2010.

#### Pagini web:

[http://cssas.unap.ro/ro/pdf\\_publicatii/cs06-04.pdf](http://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/cs06-04.pdf);  
<http://www.gov.ro>;  
<http://www.mae.ro>;  
<http://www.presamil.ro>.

### 3.2. PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE

#### TEMATICA

1. Studii strategice și de securitate
2. Geopolitică și geostrategie
3. Leadership și comunicare strategică
4. Politici de securitate
5. Managementul crizelor, negociere și conflictualitate în relațiile internaționale
6. Fundamente ale științei militare

#### BIBLIOGRAFIE

- \*\*\*, *Constituția României*, București, 2003;
- \*\*\*, *Strategia militară a României*, 2021;
- \*\*\*, *Strategia națională de apărare a țării*, București, 2020;
- \*\*\*, *Carta Albă a Apărării*, București, 2021;
- \*\*\*, *Tratatul de la Lisabona*, Bruxelles, 2009;
- \*\*\*, *Strategia globală de politică externă și de securitate a Uniunii Europene*, Bruxelles, 2016 - [https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs\\_ro\\_version.pdf](https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs_ro_version.pdf);
- \*\*\*, *EU Global Strategy Implementation Plan on Security and Defence*, Bruxelles, 2016 - [https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs\\_implementation\\_plan\\_st14392.en16\\_0.pdf](https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs_implementation_plan_st14392.en16_0.pdf);
- \*\*\*, *Carta ONU*, San Francisco, 1945;
- \*\*\*, *Tratatul de la Washington*, 4 aprilie 1949;
- \*\*\*, *Conceptul strategic NATO*, Madrid, 2022;
- \*\*\*, *NATO Guide*, Brussels, Belgium, 2012;
- \*\*\*, Versiunile consolidate ale Tratatului privind Uniunea Europeană și ale Tratatului privind funcționarea Uniunii Europene, Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, C202, 7 iunie 2016, <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=OJ:C:2016:202:FULL&from=RO>
- \*\*\*, *Carta albă privind viitorul Uniunii Europene*, 2017, [https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/cartealba\\_privind\\_viitorul\\_europei\\_ro.pdf](https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/cartealba_privind_viitorul_europei_ro.pdf)
- Buzan, Barry, Waever, Ole, Wilde, de Jaap, *Securitatea –un nou cadru de analiză*, Editura C.A. Publishing, Cluj-Napova, 2011;
- Jay Elliot ; William S. Simon, *Steve Jobs: Leadership pentru o nouă generație*, Editura Publică, 2011;

- John C. Maxwell, *Cele 5 niveluri ale leadershipului: Metode testate pentru a-ți atinge potențialul maxim*, Editura Amaltea, 2012;
- Kissinger Henry, *Diplomația*, Editura Enciclopedică, București, 1998;
- Sava, Ionel Nicu, *Studii de securitate*, Editura Universității București, 2006;
- Ungureanu, Radu-Sebastian, *Securitate, suveranitate și instituții*, Editura Polirom, Iași, 2010.

#### Pagini web:

[http://cssas.unap.ro/ro/pdf\\_publicatii/cs06-04.pdf](http://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/cs06-04.pdf);  
<http://www.gov.ro>;  
<http://www.mae.ro>;  
<http://www.presamil.ro>.

### 3.3. POLITICI ȘI STRATEGII DE SECURITATE NAȚIONALĂ

#### TEMATICA

1. Strategii și doctrine de securitate
2. Geopolitică și geostrategie
3. Politici de securitate
4. Leadership organizațional
5. Dimensiuni non-militare ale securității

#### BIBLIOGRAFIE

- \*\*\*, *Constituția României*, București, 2003;
- \*\*\*, *Strategia militară a României*, 2021;
- \*\*\*, *Strategia națională de apărare a țării*, București, 2020;
- \*\*\*, *Carta Albă a Apărării*, București, 2021;
- \*\*\*, *Tratatul de la Lisabona*, Bruxelles, 2009;
- \*\*\*, *Strategia globală de politică externă și de securitate a Uniunii Europene*, Bruxelles, 2016 - [https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs\\_ro\\_version.pdf](https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs_ro_version.pdf);
- \*\*\*, *EU Global Strategy Implementation Plan on Security and Defence*, Bruxelles, 2016 - [https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs\\_implementation\\_plan\\_st14392.en16\\_0.pdf](https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs_implementation_plan_st14392.en16_0.pdf);
- \*\*\*, *Carta ONU*, San Francisco, 1945;
- \*\*\*, *Tratatul de la Washington*, 4 aprilie 1949;
- \*\*\*, *Conceptul strategic NATO*, Madrid, 2022;
- \*\*\*, *NATO Guide*, Brussels, Belgium, 2012;
- \*\*\*, Versiunile consolidate ale Tratatului privind Uniunea Europeană și ale Tratatului privind funcționarea Uniunii Europene, Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, C202, 7 iunie 2016, <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=OJ:C:2016:202:FULL&from=RO>
- \*\*\*, *Carta albă privind viitorul Uniunii Europene*, 2017, [https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/cartealba\\_privind\\_viitorul\\_europei\\_ro.pdf](https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/cartealba_privind_viitorul_europei_ro.pdf)
- Buzan, Barry, Waever, Ole, Wilde, de Jaap, *Securitatea –un nou cadru de analiză*, Editura C.A. Publishing, Cluj-Napova, 2011;
- Jay Elliot ; William S. Simon, *Steve Jobs: Leadership pentru o nouă generație*, Editura Publică, 2011;
- John C. Maxwell, *Cele 5 niveluri ale leadershipului: Metode testate pentru a-ți atinge potențialul maxim*, Editura Amaltea, 2012;
- Kissinger Henry, *Diplomația*, Editura Enciclopedică, București, 1998;
- Sava, Ionel Nicu, *Studii de securitate*, Editura Universității București, 2006;

- Ungureanu, Radu-Sebastian, *Securitate, suveranitate și instituții*, Editura Polirom, Iași, 2010.

**Pagini web:**

[http://cssas.unap.ro/ro/pdf\\_publicatii/cs06-04.pdf](http://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/cs06-04.pdf);

<http://www.gov.ro>;

<http://www.mae.ro>;

<http://www.presamil.ro>.

#### 4. DETALII PRIVIND FORMATUL REFERATULUI

Referatul va avea minimum 6 pagini și maximum 10 pagini (inclusiv bibliografia). Se recomandă respectarea următoarelor reguli de tehnoredactare:

- titlul referatului: Times New Roman, size 14;
- numele și prenumele candidatului: Times New Roman, size 12;
- denumirea programului la care candidează: Times New Roman, size 14;
- rezumat: Times New Roman, size 12, maxim 200 cuvinte;
- tehnoredactarea textului: Times New Roman, stânga-dreapta, indentare la prima linie 1,27 cm. Dimensiune font 12, la un singur rând;
- trimerile către bibliografie se vor face prin note în cadrul textului, respectând normele academice;
- concluzii;
- bibliografie: Times New Roman, size 12.

Referatul va fi predat în timpul perioadei de înscriere, în 2 (două) exemplare îndosariate, odată cu depunerea documentelor de înscriere și va fi susținut de candidat în fața comisiei de examen (maxim 15 minute), în perioada menționată.

#### 5. CONȚINUTUL DOSARULUI DE CANDIDAT

- Înscrierea candidaților se face prin depunerea dosarului de înscriere, care conține:
- cererea de înscriere (se va completa la sediul instituției);
  - nominalizare din partea instituției tutelare pentru participarea la cursuri (numai pentru candidații proveniți din mediul civil);
  - certificat de naștere sau alte acte oficiale de stat (certificat de căsătorie - în cazul schimbării numelui, certificat de înfiere, certificat de schimbare a numelui, hotărâre judecătorească), după caz, în original și copie xerox;
  - carte de identitate, în original și copie xerox;
  - diploma de licență sau echivalentă și suplimentul la diplomă sau foaie matricolă, după caz, în original și copie xerox;
  - cazier judiciar (pentru candidații care provin din mediul civil);
  - Curriculum Vitae Europass, în limba română;
  - un referat de minimum 6 pagini și maximum 10 pagini pe o temă de actualitate referitoare la *securitatea națională a României în actualul context geopolitic, geostrategic și geoeconomic*;
  - dovada efectuării plății taxei de admitere (numai pentru candidații care optează pentru locurile cu taxă de studii).

**Notă:** candidații vor prezenta actele anterior menționate în original, în vederea certificării conformității copiei xerox cu documentul original.

## **6. ALTE PRECIZĂRI**

Pe parcursul desfășurării concursului/examenului de admitere candidații vor avea asupra lor cartea de identitate.

La concurs, candidații se vor prezenta în ținută de serviciu (ținută decentă) corespunzătoare sezonului.

În cazul neprezentării oricăruia din documentele menționate anterior, candidatul nu va putea intra în sală, pentru susținerea concursului/examenului de admitere la programele de studii postuniversitare precizate.

Având în vedere modalitatea de desfășurare a examenului/concursului de admitere, candidații nu au posibilitatea de a contesta media obținută/rezultatul obținut la examenul oral în cadrul procesului de admitere.

Eventualele contestații vor viza numai eventuale erori materiale sau organizatorice.