

**R O M Â N I A**  
**MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE**  
Universitatea Națională de Apărare „CAROL I”  
Colegiul Național de Apărare

**PROGRAMA**  
**CONCURSURILOR DE ADMITERE LA PROGRAMELE POSTUNIVERSITARE CARE**  
**SE VOR ORGANIZA ȘI DESFĂȘURA ÎN CADRUL COLEGIULUI NAȚIONAL DE**  
**APĂRARE DIN UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE „CAROL I”,**  
**ÎN ANUL UNIVERSITAR 2024 – 2025**

- București, 2024 -

## 1. PROBLEME GENERALE

### 1.1. ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA CONCURSULUI DE ADMITERE

1.1.1. Organizarea concursului de admitere la *programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă din Universitatea Națională de Apărare "Carol I"* se face conform:

- Legii învățământului superior nr. 199/2023;
- Cartei Universității Naționale de Apărare „Carol I”;
- Dispoziției șefului Direcției generale management resurse umane nr. DMRU 14/2021 pentru aprobarea - *Normelor privind participarea cadrelor militare în activitate din Armata României la programe de formare profesională continuă organizate în țară;*
- Dispoziției șefului Direcției generale management resurse umane privind metodologia de organizare și desfășurare a concursului de admitere la programele de studii din instituțiile de învățământ superior militar;
- Regulamentului privind organizarea și desfășurarea programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”;
- Regulamentului de organizare și desfășurare a admiterii la programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.

1.1.2. Concursul/examenul de admitere organizat în Colegiul Național de Apărare (CNAp) pentru *programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă* se desfășoară la sediul instituției din Șoseaua Panduri nr. 68 - 72, sector 5, București.

### 1.2. ÎNSCRIEREA LA CONCURSUL DE ADMITERE

1.2.1. Înscrierea la concursul de admitere a *ofițerilor candidați* se realizează potrivit normelor, criteriilor și metodologiei de selecționare a ofițerilor în vederea participării la concursul de admitere la cursurile postuniversitare din cadrul CNAp din Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, potrivit propunerilor comisiilor de selecție comunicate prin grija Direcției Planificare Mobilizare / Statul Major al Apărării și a Direcției Generale Management Resurse Umane sau, după caz, de structurile centrale cu competențe în selecția candidaților.

1.2.2. Înscrierea la concursul de admitere pentru candidații din structurile care fac parte *din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională* se realizează în conformitate cu protocoalele educaționale, încheiate de către Ministerul Apărării Naționale cu acestea.

1.2.3. Înscrierea la concursul de admitere a *candidaților*, care ocupă sau urmează să ocupe funcții de conducere în domeniul securității naționale și euroatlantice, *pe locurile cu taxă de studii*, se realizează cu îndeplinirea condițiilor de înscriere specifice programelor de studii deschise persoanelor provenite din mediul civil.

1.2.4. Înscrierea pentru toți candidații se efectuează în același timp și în aceleași condiții cu cele ale candidaților care provin din Ministerul Apărării Naționale.

### 1.3. ALTE PRECIZĂRI

1.3.1. În bibliografia obligatorie sunt incluse legile, strategiile, doctrinele, regulamentele, instrucțiunile și dispozițiunile ce vizează securitatea și apărarea națională intrate în vigoare cu cel puțin 6 luni înainte de perioada susținerii concursului de admitere. Eventuala bibliografie suplimentară va fi comunicată pe site-ul instituției.

1.3.2. Perioadele de desfășurare a programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă sunt următoarele:

- **POLITICI ȘI STRATEGII DE SECURITATE NAȚIONALĂ:**  
30.09 – 20.12.2024 (12 săptămâni).
- **SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE:**  
28.10.2024 – 31.01.2025 (14 săptămâni);
- **PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE:**  
03.02 - 18.07.2025 (24 săptămâni).

## 2. PROBELE DE CONCURS ȘI MODUL DE DESFĂȘURARE

### 2.1. PROBELE DE CONCURS ȘI MEDIA DE ADMITERE

**2.1.1. Admiterea la programele postuniversitare de dezvoltare profesională continuă** „Securitate și bună guvernare”, „Probleme actuale ale securității naționale” și „Politici și strategii de securitate națională”, organizate în cadrul Colegiului Național de Apărare se face pe baza promovării concursului/examenului de admitere, care constă în întocmirea și susținerea unui referat, pe baza tematicii și bibliografiei recomandate, referitor la *securitatea națională a României în actualul context geopolitic, geostrategic și geoeconomic*.

**2.1.2.** Evaluarea candidaților la *susținerea referatului* se face în baza următorului barem:

- se acordă 5 (cinci) puncte pentru calitatea științifică, actualitatea temei și încadrarea acesteia în domeniile precizate în bibliografie;
- se acordă 3 (trei) puncte pentru prezentare, argumentare și răspunsurile la întrebările membrilor comisiei;
- se acordă 1 (unu) punct pentru respectarea regulilor de redactare și conformitatea cu *Legea nr. 206 din 27 mai 2004, privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare, cu modificările și completările ulterioare*;
- se acordă 1 (unu) punct, din oficiu.

**2.1.3.** Nota probei de concurs este dată de media aritmetică a notelor acordate de membrii comisiei de examen, calculată cu două zecimale, fără rotunjire și constituie media de admitere, conform formulei de mai jos:

$$M_a = \frac{a_1 + a_2 + \dots + a_n}{n}$$

unde  $M_a$  = *media aritmetică*;

$a_{1,n}$  = *nota unui membru al comisiei*,

$n$  = *numărul de membri ai comisiei*.

Media  $M_a$  minimă pentru a fi declarat ADMIS este 8,00.

Candidații vor fi declarați „ADMIS” în ordinea descrescătoare a mediilor obținute, în limita locurilor. La medii egale, candidații vor fi departajați în ordinea strict descrescătoare a mediilor de absolvire a studiilor universitare de licență.

**2.1.4.** Tematica și bibliografia se aduc la cunoștința candidaților prin afișare la sediul universității și postarea pe site-urile instituției de pe INTERNET, cu cel puțin 60 de zile calendaristice înainte de desfășurarea concursului.

### 2.2. DESFĂȘURAREA CONCURSULUI

**2.2.1.** Perioadele de desfășurare a concursului / examenului de admitere la programele postuniversitare de dezvoltare profesională continuă sunt următoarele:

- **POLITICI ȘI STRATEGII DE SECURITATE NAȚIONALĂ:**
  - 09 – 13.09.2024.
- **SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE:**
  - 07 – 11.10.2024.
- **PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE:**
  - 25.11 – 06.12.2024.

### 3. TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA PROBEI DE EVALUARE A CUNOȘTINȚELOR ÎN DOMENIUL PROGRAMULUI POSTUNIVERSITAR

#### 3.1. SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE

##### TEMATICA

1. Geopolitică, geostrategie și relații internaționale
2. Politici publice și bună guvernare
3. Leadership strategic și comunicare organizațională
4. Strategii și doctrine de securitate
5. Geoeconomie

##### BIBLIOGRAFIE

- \*\*\*, *Constituția României*, București, 2003;
- \*\*\*, *Strategia militară a României*, 2021;
- \*\*\*, *Strategia națională de apărare a țării*, București, 2020;
- \*\*\*, *Carta Albă a Apărării*, București, 2021;
- \*\*\*, *Tratatul de la Lisabona*, Bruxelles, 2009;
- \*\*\*, *Strategia globală de politică externă și de securitate a Uniunii Europene*, Bruxelles, 2016 - [https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs\\_ro\\_version.pdf](https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs_ro_version.pdf);
- \*\*\*, *EU Global Strategy Implementation Plan on Security and Defence*, Bruxelles, 2016 - [https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs\\_implementation\\_plan\\_st14392.en16\\_0.pdf](https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs_implementation_plan_st14392.en16_0.pdf);
- \*\*\*, *Carta ONU*, San Francisco, 1945;
- \*\*\*, *Tratatul de la Washington*, 4 aprilie 1949;
- \*\*\*, *Conceptul strategic NATO*, Madrid, 2022;
- \*\*\*, *NATO Guide*, Brussels, Belgium, 2012;
- \*\*\*, Versiunile consolidate ale Tratatului privind Uniunea Europeană și ale Tratatului privind funcționarea Uniunii Europene, Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, C202, 7 iunie 2016, <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=OJ:C:2016:202:FULL&from=RO>
- \*\*\*, *Carta albă privind viitorul Uniunii Europene*, 2017, [https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/carte\\_alba\\_privind\\_viitorul\\_europei\\_ro.pdf](https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/carte_alba_privind_viitorul_europei_ro.pdf)
- Buzan, Barry, Waever, Ole, Wilde, de Jaap, *Securitatea – un nou cadru de analiză*, Editura C.A. Publishing, Cluj-Napova, 2011;
- Jay Elliot ; William S. Simon, *Steve Jobs: Leadership pentru o nouă generație*, Editura Publică, 2011;
- John C. Maxwell, *Cele 5 niveluri ale leadershipului: Metode testate pentru a-ți atinge potențialul maxim*, Editura Amaltea, 2012;
- Kissinger Henry, *Diplomația*, Editura Enciclopedică, București, 1998;
- Sava, Ionel Nicu, *Studii de securitate*, Editura Universității București, 2006;
- Ungureanu, Radu-Sebastian, *Securitate, suveranitate și instituții*, Editura Polirom, Iași, 2010.

##### Pagini web:

- [http://cssas.unap.ro/ro/pdf\\_publicatii/cs06-04.pdf](http://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/cs06-04.pdf);
- <http://www.gov.ro>;
- <http://www.mae.ro>;
- <http://www.presamil.ro>.

## 3.2. PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE

### TEMATICA

1. Studii strategice și de securitate
2. Geopolitică și geostrategie
3. Leadership și comunicare strategică
4. Politici de securitate
5. Managementul crizelor, negociere și conflictualitate în relațiile internaționale
6. Fundamente ale științei militare

### BIBLIOGRAFIE

- \*\*\*, *Constituția României*, București, 2003;
- \*\*\*, *Strategia militară a României*, 2021;
- \*\*\*, *Strategia națională de apărare a țării*, București, 2020;
- \*\*\*, *Carta Albă a Apărării*, București, 2021;
- \*\*\*, *Tratatul de la Lisabona*, Bruxelles, 2009;
- \*\*\*, *Strategia globală de politică externă și de securitate a Uniunii Europene*, Bruxelles, 2016 - [https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs\\_ro\\_version.pdf](https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs_ro_version.pdf);
- \*\*\*, *EU Global Strategy Implementation Plan on Security and Defence*, Bruxelles, 2016 - [https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs\\_implementation\\_plan\\_st14392.en16\\_0.pdf](https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs_implementation_plan_st14392.en16_0.pdf);
- \*\*\*, *Carta ONU*, San Francisco, 1945;
- \*\*\*, *Tratatul de la Washington*, 4 aprilie 1949;
- \*\*\*, *Conceptul strategic NATO*, Madrid, 2022;
- \*\*\*, *NATO Guide*, Brussels, Belgium, 2012;
- \*\*\*, Versiunile consolidate ale Tratatului privind Uniunea Europeană și ale Tratatului privind funcționarea Uniunii Europene, Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, C202, 7 iunie 2016, <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=OJ:C:2016:202:FULL&from=RO>
- \*\*\*, *Carta albă privind viitorul Uniunii Europene*, 2017, [https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/carte\\_alba\\_privind\\_viitorul\\_europei\\_ro.pdf](https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/carte_alba_privind_viitorul_europei_ro.pdf)
- Buzan, Barry, Waever, Ole, Wilde, de Jaap, *Securitatea –un nou cadru de analiză*, Editura C.A. Publishing, Cluj-Napova, 2011;
- Jay Elliot ; William S. Simon, *Steve Jobs: Leadership pentru o nouă generație*, Editura Publică, 2011;
- John C. Maxwell, *Cele 5 niveluri ale leadershipului: Metode testate pentru a-ți atinge potențialul maxim*, Editura Amaltea, 2012;
- Kissinger Henry, *Diplomația*, Editura Enciclopedică, București, 1998;
- Sava, Ionel Nicu, *Studii de securitate*, Editura Universității București, 2006;
- Ungureanu, Radu-Sebastian, *Securitate, suveranitate și instituții*, Editura Polirom, Iași, 2010.

### Pagini web:

- [http://cssas.unap.ro/ro/pdf\\_publicatii/cs06-04.pdf](http://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/cs06-04.pdf);
- <http://www.gov.ro>;
- <http://www.mae.ro>;
- <http://www.presamil.ro>.

### 3.3. POLITICI ȘI STRATEGII DE SECURITATE NAȚIONALĂ

#### TEMATICA

1. Strategii și doctrine de securitate
2. Geopolitică și geostrategie
3. Politici de securitate
4. Leadership organizațional
5. Dimensiuni non-militare ale securității

#### BIBLIOGRAFIE

- \*\*\*, *Constituția României*, București, 2003;
- \*\*\*, *Strategia militară a României*, 2021;
- \*\*\*, *Strategia națională de apărare a țării*, București, 2020;
- \*\*\*, *Carta Albă a Apărării*, București, 2021;
- \*\*\*, *Tratatul de la Lisabona*, Bruxelles, 2009;
- \*\*\*, *Strategia globală de politică externă și de securitate a Uniunii Europene*, Bruxelles, 2016 - [https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs\\_ro\\_version.pdf](https://europa.eu/globalstrategy/sites/globalstrategy/files/eugs_ro_version.pdf);
- \*\*\*, *EU Global Strategy Implementation Plan on Security and Defence*, Bruxelles, 2016 - [https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs\\_implementation\\_plan\\_st14392.en16\\_0.pdf](https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eugs_implementation_plan_st14392.en16_0.pdf);
- \*\*\*, *Carta ONU*, San Francisco, 1945;
- \*\*\*, *Tratatul de la Washington*, 4 aprilie 1949;
- \*\*\*, *Conceptul strategic NATO*, Madrid, 2022;
- \*\*\*, *NATO Guide*, Brussels, Belgium, 2012;
- \*\*\*, Versiunile consolidate ale Tratatului privind Uniunea Europeană și ale Tratatului privind funcționarea Uniunii Europene, Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, C202, 7 iunie 2016, <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=OJ:C:2016:202:FULL&from=RO>
- \*\*\*, *Carta albă privind viitorul Uniunii Europene*, 2017, [https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/carte\\_alba\\_privind\\_viitorul\\_europei\\_ro.pdf](https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/carte_alba_privind_viitorul_europei_ro.pdf)
- Buzan, Barry, Waever, Ole, Wilde, de Jaap, *Securitatea – un nou cadru de analiză*, Editura C.A. Publishing, Cluj-Napova, 2011;
- Jay Elliot ; William S. Simon, *Steve Jobs: Leadership pentru o nouă generație*, Editura Publică, 2011;
- John C. Maxwell, *Cele 5 niveluri ale leadershipului: Metode testate pentru a-ți atinge potențialul maxim*, Editura Amaltea, 2012;
- Kissinger Henry, *Diplomația*, Editura Enciclopedică, București, 1998;
- Sava, Ionel Nicu, *Studii de securitate*, Editura Universității București, 2006;
- Ungureanu, Radu-Sebastian, *Securitate, suveranitate și instituții*, Editura Polirom, Iași, 2010.

#### Pagini web:

- [http://cssas.unap.ro/ro/pdf\\_publicatii/cs06-04.pdf](http://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/cs06-04.pdf);
- <http://www.gov.ro>;
- <http://www.mae.ro>;
- <http://www.presamil.ro>.

#### 4. DETALII PRIVIND FORMATUL REFERATULUI

**Referatul** va avea minimum 6 pagini și maximum 10 pagini (inclusiv bibliografia). Se recomandă respectarea următoarelor reguli de tehnoredactare:

- titlul referatului: Times New Roman, size 14;
- numele și prenumele candidatului: Times New Roman, size 12;
- denumirea programului la care candidează: Times New Roman, size 14;
- rezumat: Times New Roman, size 12, maxim 200 cuvinte;
- tehnoredactarea textului: Times New Roman, stânga-dreapta, indentare la prima linie 1,27 cm. Dimensiune font 12, la un singur rând;
- trimiterile către bibliografie se vor face prin note în cadrul textului, respectând normele academice;
- concluzii;
- bibliografie: Times New Roman, size 12.

Referatul va fi predat în timpul perioadei de înscriere, în 2 exemplare îndosariate, odată cu depunerea dosarului de înscriere și va fi susținut în fața comisiei de examen (maxim 15 minute), în perioada anterior menționată.

#### 5. ALTE PRECIZĂRI

Documente necesare pentru înscriere / înmatriculare transmise / depuse de către candidați, indiferent de modul de finanțare a locurilor pentru care candidează:

- cerere de înscriere;
- nominalizare din partea instituției tutelare pentru participare la concurs / examen;
- certificat de naștere;
- actul de identitate;
- diploma de licență sau echivalentă și suplimentul la diplomă (foaia matricolă);
- certificat de căsătorie, în cazul schimbării numelui, în original;
- declarație, pe propria răspundere, conform căreia nu este implicat în nicio anchetă sau proces penal în calitate de învinuit ori inculpat (numai pentru cei din societatea civilă);
- Curriculum Vitae Europass, în limba română;
- un referat de minimum 6 pagini și maximum 10 pagini pe o temă de actualitate referitoare la *securitatea națională a României în actualul context geopolitic, geostrategic și geoeconomic*;
- copie a chitanței de achitare a taxei de înscriere, pentru candidații pe locurile cu taxă de studii.

**Notă:** candidații vor prezenta documentele anterior menționate, în original, în vederea certificării conformității cu originalul sau în copii legalizate.