

**PROGRAMA  
CONCURSULUI DE ADMITERE  
LA PROGRAMELE POSTUNIVERSITARE  
CARE SE VOR ORGANIZA ȘI DESFĂȘURA ÎN CADRUL  
COLEGIUL NAȚIONAL DE APĂRARE  
DIN UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE „CAROL I”,  
ÎN ANUL UNIVERSITAR 2017-2018**

## 1. PROBLEME GENERALE

### 1.1. ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA CONCURSULUI DE ADMITERE

**1.1.1.** Organizarea și desfășurarea se fac conform concursului de admitere la programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă din Universitatea Națională de Apărare “Carol I” se face conform: I.M.-3/54 – Norme privind admiterea la programele de formare profesională continuă.

**1.1.2.** Concursul de admitere la programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă organizate în Universitatea Națională de Apărare “Carol I” se desfășoară în campusul instituției din Șoseaua Panduri nr. 68-72, sector 5, București.

Candidații propuși, din cadrul M.Ap.N., să participe la concurs se prezintă la Universitatea Națională de Apărare “Carol I”, pe baza planificării Colegiului Național de Apărare, în perioada de desfășurare a concursului pentru fiecare program postuniversitar.

### 1.2. ÎNSCRIEREA LA CONCURSUL DE ADMITERE

Înscrierea ofițerilor candidați la concursul de admitere se face potrivit normelor, criteriilor și metodologiei de selecționare a ofițerilor în vederea participării la concursul de admitere la programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă organizat în Universitatea Națională de Apărare “Carol I”, potrivit propunerilor structurilor M.Ap.N., se comunică instituției prin grija Direcției Management Resurse Umane.

### 1.3. ALTE PRECIZĂRI

**1.3.1.** În bibliografia obligatorie sunt incluse legile, strategiile, doctrinele, regulamentele, instrucțiunile și dispozițiunile ce vizează securitatea și apărarea națională intrate în vigoare cu cel puțin 6 luni înainte de perioada susținerii concursului de admitere. Eventuala bibliografie suplimentară va fi comunicată în Observatorul Militar și pe site-ul instituției.

**1.3.2.** Concursul de admitere pentru candidații din alte ministere (M.A.I., S.P.P., S.R.I., S.I.E., S.T.S.) și pentru locurile cu taxă de studii, se va desfășura în conformitate cu protocoalele încheiate de către Ministerul Apărării Naționale cu aceste structuri, în același timp și în aceleași condiții cu candidații din Ministerul Apărării Naționale.

**1.3.5.** Perioade de desfășurare a programelor postuniversitare:

- Programul postuniversitar de dezvoltare profesională continuă  
**INTRODUCERE ÎN SECURITATEA NAȚIONALĂ:**
  - 02.10-22.12.2017 (12 săptămâni).
- Programul postuniversitar de dezvoltare profesională continuă  
**PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE:**
  - 22.01-06.07.2018 (24 săptămâni).
- Programul postuniversitar de dezvoltare profesională continuă  
**SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE** în perioadele:
  - Seria I - 30.10-24.11.2017 (patru săptămâni);
  - Seria II - 23.04-18.05.2018 (patru săptămâni).

## 2. PROBELE DE CONCURS ȘI MODUL DE DESFĂȘURARE

### 2.1. DESFĂȘURAREA CONCURSULUI

#### 2.1.1. Desfășurarea concursului se va organiza în perioadele:

- Programul postuniversitar de dezvoltare profesională continuă **INTRODUCERE ÎN SECURITATEA NAȚIONALĂ:**
  - 04-15.09.2017.
- Programul postuniversitar de dezvoltare profesională continuă **PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE:**
  - 04-15.12.2017.

#### 2.1.2. Desfășurarea selecției de dosare se va organiza în perioadele:

- Programul postuniversitar de dezvoltare profesională continuă **SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE** în perioadele:
  - pentru seria I - 02-13.10.2017;
  - pentru seria II - 26.03-06.04.2018.

### 2.2. PROBELE DE CONCURS ȘI MEDIA DE ADMITERE

**2.2.1.** Concursul de admitere în cadrul Departamentului pentru studii de securitate și leadership constă din:

- Pentru programul postuniversitar „Securitate și bună guvernare” admiterea se realizează pe baza selecției dosarelor candidaților;
- Pentru programele postuniversitare „Probleme actuale ale securității naționale” și „Introducere în securitatea națională” admiterea se face prin susținerea unui referat conform tematicii și bibliografiei recomandate.

**2.2.2.** Pentru evaluarea referatului, baremurile sunt următoarele:

- trei puncte pentru respectarea regulilor de redactare și conformitatea cu Legea 206 din 27 mai 2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare;
- trei puncte pentru prezentare, argumentare și răspunsurile la întrebările membrilor comisiei;
- trei puncte pentru calitatea științifică, actualitatea temei și încadrarea acesteia în domeniile precizate în bibliografie;
- un punct, se acordă din oficiu.

**2.2.3.** Nota probei de concurs este dată de media aritmetică a notelor acordate de membrii comisiei de examen, calculată cu două zecimale, fără rotunjire și constituie media de admitere.

**Media de admitere (MA):** = Media aritmetică a notelor membrilor comisiei, cu două zecimale, fără rotunjire.

Media de admitere minimă pentru a fi declarat ADMIS este 8,00.

Candidații vor fi declarați „ADMIS” în ordinea descrescătoare a mediilor obținute în limita locurilor. La medii egale, candidații vor fi departajați în ordinea strict descrescătoare a mediilor de absolvire a studiilor universitare de licență.

**2.2.4.** Concursul de admitere este susținut numai în situația în care numărul candidaților înscriși este mai mare decât numărul de locuri aprobat.

**2.2.5.** Tematica și bibliografia se aduc la cunoștința candidaților prin afișare la sediul universității și postarea pe site-urile instituției de pe INTERNET și INTRAMAN, cu cel puțin 60 de zile calendaristice înainte de desfășurarea concursului.

### 3. TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA PROBEI DE EVALUARE A CUNOȘTIȚELOR ÎN DOMENIUL PROGRAMULUI POSTUNIVERSITAR

#### 3.1. INTRODUCERE ÎN SECURITATEA NAȚIONALĂ TEMATICA

1. Studii de securitate;
2. Relații internaționale;
3. Leadership organizațional;
4. Fundamente ale științei militare. Studii strategice

#### BIBLIOGRAFIE

- *Constituția României*, București, 2003;
- *Strategia militară a României*, 2016;
- *Strategia națională de apărare a țării*, București, 2015;
- *Carta Albă a Apărării*, București, 2015;
- *Tratatul de la Lisabona*- 2009;
- *Doctrina Armatei României*, București, 2012;
- *Strategia globală de politică externă și de securitate a Uniunii Europene*, 2016;
- *Carta ONU*, San Francisco, 1945;
- *Opérations de maintien de la paix des Nations Unies - Principes et Orientations*, Nations Unies, New York, 2008;
- *Tratatul de la Washington*, 4 aprilie 1949;
- *Conceptul strategic NATO*, Lisabona, 2010;
- *Allied Joint Publication 01 (D)*, 2010;
- *Comprehensive Operations Planning Directive*, 2010;
- *NATO Guide*, Brussels, Belgium, 2012;
- *Tratatul privind Uniunea Europeană*-versiune consolidată, Jurnalul oficial al Uniunii Europene. C 83, ISSN 1830-3668, 30 martie 2010;
- *Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene*-versiune consolidată, Jurnalul oficial al uniunii Europene C 83, ISSN 1830-3668, 30 martie 2010;
- *Carta drepturilor fundamentale a Uniunii Europene*, Jurnalul oficial al uniunii Europene C 83, ISSN 1830-3668, 30 martie 2010;
- *Strategia de securitate internă a Uniunii Europene – „Către un model european de securitate”*, 2010;
- Council of the European Union, *Suggestions for procedures for coherent, comprehensive EU crisis management*, 7116/03, Brussels, 3 July 2003;
- Council of the European Union, *Joint Declaration on UN-EU Co-operation in Crisis Management*, 12730/03, Brussels, 19 September 2003;
- Council of the European Union, *Implementation of the Joint statement on UN-EU Co-operation in Crisis Management*, 13609/07, Brussels, 16 October 2007;
- Institut d'Études de Sécurité de l'Union européenne, *Global Governance 2025: At a Critical Juncture*, Paris, 2010;
- Brzezinski Zbigniew, *Marea tablă de șah. Supremația americană și imperativele sale geografice*, Editura Univers;
- Buzan, Barry, *Popoarele, statele și teama*, Editura Cartier, București, 2000;
- Buzan, Barry, Waever, Ole, Wilde, de Jaap, *Securitatea –un nou cadru de analiză*, Editura C.A. Publishing, Cluj-Napova, 2011;
- Calopăreanu, Gheorghe, *Complexe de securitate “Zona Extinsă a Mării Negre”*, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, București, 2012;
- Claval Paul, *Geopolitică și geostrategie*, Editura Corint, Bucuresti, 2001;

- Coutau-Begarie Herve, *Traite de Strategie*, Paris, 2001;
  - Crăciun Ioan, *Prevenirea conflictelor și managementul crizelor*, Editura UNAp „Carol I”, București, 2006;
  - Frunzeti, Teodor, *Globalizarea securității*, Editura Militară, București, 2006;
  - Eparu Dorin, *Fundamente ale științei militare. Studii Strategice, curs-parte I*, Editura U.N.Ap., București, 2013;
  - Frunzeti Teodor, *Geostrategie*, Editura Centrului Tehnic-Editorial al Armatei, București, 2009
  - Frunzeti Teodor, *Diplomația apărării*, Editura Centrului Tehnic-Editorial al Armatei, București, 2009;
  - George Cristian Maior, *Incertitudine. Gândire strategică și relații internaționale în secolul XXI*, Ed. Rao Books, 2009;
  - Hlihor, Constantin, *Politici de securitate în mediul internațional contemporan*, Inst European, Iași, 2008;
  - Jay Elliot ; William S. Simon, *Steve Jobs: Leadership pentru o nouă generație*, Editura Publică, 2011;
  - Jochen Rehr and Hans-Bernhard Weisserth, *Handbook on CSDP - the Common Security and Defence Policy of the European Union*, Second Edition, Armed Forces Printing Centre, Vienna/Austria, 2012;
  - John C. Maxwell, *Cele 5 niveluri ale leadershipului: Metode testate pentru a-ți atinge potențialul maxim*, Editura Amaltea, 2012;
  - John C. Maxwell, *Leadership de aur. Lectii invatate intr-o viata de lider*, Editura Amaltea, 2010;
  - Kaldor, Mary, *Securitatea umană*, Editura C.A.Publishing, Cluj-Napoca, 2010;
  - Kissinger Henry, *Diplomația*, Editura Enciclopedică, București, 1998;
  - Sava, Ionel Nicu, *Studii de securitate*, Editura Universității București, 2006;
  - Sidjanski, Dusan, *Viitorul federalist al Europei. Comunitatea Europeană de la origini la Tratatul de la Lisabona*, Editura Polirom, Iași, 2010;
  - Ungureanu, Radu-Sebastian, *Securitate, suveranitate și instituții*, Editura Polirom, Iași, 2010;
  - Voicu, Costică, *Strategia de securitate internă a UE*, Editura Sitech, Craiova, 2010;
- Pagini web:**  
[http://cssas.unap.ro/ro/pdf\\_publicatii/cs06-04.pdf](http://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/cs06-04.pdf);  
<http://www.gov.ro>;  
<http://www.mae.ro>;  
<http://www.presamil.ro>;

### **3.2. PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE TEMATICA**

1. Studii de securitate;
2. Geopolitică și geostrategie;
3. Relații internaționale;
4. Politici publice;
5. Managementul crizelor;
6. Fundamente ale științei militare. Studii strategice.

### **BIBLIOGRAFIE**

- *Constituția României*, București, 2003;
- *Strategia militară a României*, București, 2016;
- *Strategia națională de apărare a țării*, București, 2015;
- *Carta Albă a Apărării*, București, 2015;
- *Tratatul de la Lisabona*- 2009;
- *Doctrina Armatei României*, București, 2012;
- *Strategia globală de politică externă și securitate a Uniunii Europene*, 2016;

- *Carta ONU*, San Francisco, 1945;
- *Opérations de maintien de la paix des Nations Unies - Principes et Orientations*, Nations Unies, New York, 2008 ;
- *Tratatul de la Washington*, 4 aprilie 1949;
- *Conceptul strategic NATO*, Lisabona, 2010;
- *Allied Joint Publication 01 (D)*, 2010;
- *Comprehensive Operations Planning Directive*, 2010;
- *NATO Guide*, Brussels, Belgium, 2012;
- *Tratatul privind Uniunea Europeană*-versiune consolidată, Jurnalul oficial al Uniunii Europene. C 83, ISSN 1830-3668, 30 martie 2010;
- *Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene*-versiune consolidată, Jurnalul oficial al uniunii Europene C 83, ISSN 1830-3668, 30 martie 2010;
- *Carta drepturilor fundamentale a Uniunii Europene*, Jurnalul oficial al uniunii Europene C 83, ISSN 1830-3668, 30 martie 2010;
- *Strategia de securitate internă a Uniunii Europene – „Către un model european de securitate”*,2010;
- Council of the European Union, *Suggestions for procedures for coherent, comprehensive EU crisis management*, 7116/03, Brussels, 3 July 2003;
- Council of the European Union, *Joint Declaration on UN-EU Co-operation in Crisis Management*, 12730/03, Brussels, 19 September 2003;
- Council of the European Union, *Implementation of the Joint statement on UN-EU Co-operation in Crisis Management*, 13609/07, Brussels, 16 October 2007;
- Institut d'Études de Sécurité de l'Union européenne, *Global Governance 2025: At a Critical Juncture*, Paris, 2010;
- Bădălan, Eugen, Vasile Bogdan, *Organizații și structuri de securitate*, Editura Militară, București, 2009;
- Brzezinski Zbigniew, *Marea tablă de șah. Supremația americană și imperativele sale geografice*, Editura Univers;
- Buzan, Barry, Waever, Ole, Wilde, de Jaap, *Securitatea –un nou cadru de analiză*, Editura C.A. Publishing, Cluj-Napova, 2011;
- Calopăreanu, Gheorghe, *Complexe de securitate “Zona Extinsă a Mării Negre”*, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, București, 2012;
- Crăciun Ioan, *Prevenirea conflictelor și managementul crizelor*, Editura UNAp „Carol I”, București, 2006;
- C. Iordache, *Politici ale Uniunii Europene*, Ed. U.N.Ap.”Carol I”, București, 2008;
- C. Iordache, D. Coman, *Politici și strategii comunitare*, Ed. U.N.Ap.”Carol I”, București, 2011;
- Eparu Dorin, *Fundamente ale științei militare. Studii Strategice, curs-partea I*, Editura U.N.Ap., București, 2013;
- Frunzeti, Teodor, Zodian Vladimir, coordonatori, *Lumea 2007, 2009, 2011 si 2013*, Editura RAO, București, 2013;
- Frunzeti, Teodor, *Globalizarea securității*, Editura Militară, București, 2006;
- George Cristian Maior, *Incertitudine. Gândire strategică și relații internaționale în secolul XXI*, Ed. Rao Books, 2009;
- Hlihor, Constantin, *Politici de securitate în mediul internațional contemporan*, Inst European, Iași, 2008;
- Jay Elliot ; William S. Simon, *Steve Jobs: Leadership pentru o nouă generație*, Editura Publică, 2011;
- Jochen Rehr and Hans-Bernhard Weisserth, *Handbook on CSDP - the Common Security and Defence Policy of the European Union*, Second Edition, Armed Forces Printing Centre, Vienna/Austria, 2012;
- John C. Maxwell, *Cele 5 niveluri ale leadershipului: Metode testate pentru a-ți atinge potențialul maxim*, Editura Amaltea, 2012;

- John C. Maxwell, *Leadership de aur. Lectii invatate intr-o viata de lider*, Editura Amaltea, 2010;
- Kaldor, Mary, *Securitatea umană*, Editura C.A.Publishing, Cluj-Napoca, 2010;
- Kissinger Henri, *Are nevoie America de o politică externă?*, Editura Incitatus, București, 2002
- Repez, Filofteia, *Securitate națională și euroatlantică*, curs partea I, Editura U.N.Ap. „Carol I”, București, 2013;
- Sava, Ionel Nicu, *Studii de securitate*, Editura Universității București, 2006;
- Simion Bancu, *Securitatea europeană. Provocări și soluții*, Editura Amco-Press, București, 1995;
- Sidjanski, Dusan, *Viitorul federalist al Europei. Comunitatea Europeană de la origini la Tratatul de la Lisabona*, Editura Polirom, Iași, 2010;
- Strange Susan, *Retragerea statului. Difuzarea puterii în economia mondială*, Editura Trei, București, 2002;
- Țenu Costică, Stăncilă Lucian, *Fundamentele întrebuițării forțelor terestre în acțiunile militare moderne*, Editura U.N.Ap., București, 2005;
- Ungureanu, Radu-Sebastian, *Securitate, suveranitate și instituții*, Editura Polirom, Iași, 2010;
- Voicu, Costică, *Strategia de securitate internă a UE*, Editura Sitech, Craiova, 2010;
- Wight Martin, *Politica de putere*, Editura Arc, București, 1998;
- Zbigniew Brzezinski, *Europa Centrală și de Est în cicloul tranziției*, Editura Diogenie, 1995;
- Zbigniew Brzezinski, *Marea tablă de șah. Supremația americană și imperativele sale geografice*, Editura Univers;
- Zlate. M. (2004). *Leadership si management*, Editura Polirom, Iași.

**Pagini web:**

[http://cssas.unap.ro/ro/pdf\\_publicatii/cs06-04.pdf](http://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/cs06-04.pdf);

<http://www.gov.ro>;

<http://www.mae.ro>;

<http://www.presamil.ro>;

### 3.3. SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE

Pentru acest programul postuniversitar admiterea se realizează pe baza selecției dosarelor candidaților.

#### 4. DETALII PRIVIND FORMATUL REFERATULUI

**Referatul** va fi tehnoredactat și va conține 10-12 pagini (exclusiv bibliografia), iar structura generală va fi:

TITLUL (Times New Roman, size 16);

Numele și prenumele candidatului (Times New Roman, size 14) ;

Denumirea programului la care candidează (Times New Roman, size 14) ;

Rezumat (Times New Roman, size 12), maxim 200 cuvinte;

Continutul referatului (Times New Roman, size 14, la 1 rând) 12 pagini;

Trimiterile catre bibliografie se vor face prin note in cadrul textului, respectând normele academice;

Concluzii;

Bibliografie (Times New Roman, size 12).

Referatul va fi predat în perioada de înscriere, în două exemplare îndosariate, odată cu depunerea dosarului de înscriere și nu va depăși 12 pagini. El va fi susținut în fața comisiei de examen (maxim 15 minute), în perioada precizată.

## 5. ALTE PRECIZĂRI

**5.1.** Programul postuniversitar de dezvoltare profesională continuă **INTRODUCERE ÎN SECURITATEA NAȚIONALĂ:**

- Perioada de înscriere: 21.08-01.09.2017;
- Taxa de înscriere: 100 lei;
- Taxa de școlarizare: 1.500 lei;
- Termen de achitare a taxei deșcolarizare: cinci zile de la începerea cursurilor.

**5.2.** Programul postuniversitar de dezvoltare profesională continuă **PROBLEME ACTUALE ALE SECURITĂȚII NAȚIONALE:**

- Perioada de înscriere: 20.11-01.12.2017;
- Taxa de înscriere: 100 lei;
- Taxa de școlarizare: 2.500 lei;
- Termen de achitare a taxei deșcolarizare: cinci zile de la începerea cursurilor.

**5.3.** Programul postuniversitar de dezvoltare profesională continuă **SECURITATE ȘI BUNĂ GUVERNARE** în perioadele:

- Perioada de înscriere: - pentru seria I - 18-29.09.2017;  
- pentru seria II - 12-23.03.2018.
- Taxa de înscriere: 100 lei.
- Taxa de școlarizare: 700 lei
- Termen de achitare a taxei deșcolarizare: cinci zile de la începerea cursurilor.

**5.4. Dosarul de admitere** depus de către candidați, indiferent de modul de finanțare a locurilor pentru care candidează (finanțare de la buget sau taxă de studii), va cuprinde următoarele documente:

- Nominalizare din partea instituției tutelare pentru participare la concurs/selecție;
- Certificat de naștere: în original și copie pentru a fi certificat;
- Actul de identitate: în original și copie pentru a fi certificat;
- Diploma de licență sau echivalentă și foaie matricolă: în originale și copii pentru a fi certificate;
- Certificat de căsătorie, în cazul schimbării numelui: în original și copie pentru a fi certificat;
- Curriculum vitae;
- Copie după chitanța de achitare a taxei de înscriere, pentru candidații pe locurile cu taxă de studii.